



DU – Compétences Non Techniques en Chirurgie (CNTC)

« Le chirurgien au-delà du geste »

Programme 2026-2027



RESPONSABLE/S

Pr Thibault VORON –Sorbonne Université



ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

- Dr Maxime COLLARD (Sorbonne Université)
- Dr Charles HONORE (Université Paris Sud)
- Dr Morgane BOUQUOT (Université Paris Saint Quentin)
- Dr Henri DE LESQUEN (Ecole du Val-de-Grâce, Académie de Santé des Armées)



LIEU/X

Sorbonne Université – Hôpital Saint-Antoine, Batiment Caroli 6eme étage

184 rue du Faubourg Saint-Antoine, 75012 Paris



MODALITÉS (préciser %)

☒ **Présentiel (100%)** 

☐ **Distanciel** 

☐ **Hybride**  + 



MÉTHODES

Volume horaire: 70 heures au total, réparties comme suit

- **Plateforme e-learning :** 0 heure
- **Présentiel :** 70 heures
- **Stage pratique obligatoire :** 0 heure

Enseignement réparti sur 5 séminaires de 2 jours, dont :

- *Cours théoriques interactifs : 47 heures*
- *Enseignements dirigés, ateliers et mises en pratiques : 23 heures*

Pédagogie active, collective, expérientielle et réflexive : apports théoriques interactifs, analyse de situations cliniques réelles apportées par les participants, jeux de rôles et mises en situation, débriefing structuré, simulation, et carnet de bord longitudinal « Un an de CNTC » servant de fil rouge sur toute l'année.



MODALITÉS D'ÉVALUATION

☒ Examen final

Oral / Ecrit : Oral et écrit

Présentiel / distance : Présentiel

Date : 28 Mai 2027

☐ Soutenance de mémoire (date)

☒ Session de rattrapage : Septembre 2027

- *Modalités d'évaluation en détail :*

- Carnet de bord « Un an de CNTC » : support écrit (coef. 1) + présentation orale de synthèse de 5 min (coef. 2)
- Projet d'optimisation des CNTC conduit sur l'année : rapport écrit de 5 pages max. (coef. 1) + présentation orale de 10 min dont 3 min d'échanges avec le jury (coef. 2)

Validation : moyenne pondérée $\geq 10/20$, aucune note $< 6/20$, assiduité respectée.

Compensation possible entre épreuves (seuil 6/20). Session de rattrapage organisée ; le redoublement n'est pas autorisé.



DATES / SESSIONS

Session 1 : Fondations des CNTC et performance cognitive et décisionnelle sous stress aigu

Date : 19-20 Novembre 2026

- Matin : de 8h30 à 13h00
- Après-midi : de 14h00 à 17h30

Description sommaire du module (thèmes abordés): Introduction aux compétences non techniques en chirurgie (CNTC) et au facteur humain en santé ; conscience situationnelle et charge cognitive ; émotions et dégradation de la performance ; gestion de la complication post-opératoire grave ; culture de sécurité psychologique et auto-surveillance ; stress aigu et stress dépassé, boîte à outils de récupération cognitive ; mécanismes de l'erreur (pyramide de Bird) et responsabilité juridique ; lancement du carnet de bord « Un an de CNTC ».

Ateliers : *cartographie personnelle de dégradation ; décryptage d'un cas clinique réel.*

Session 2 : Décision, planification et prévisualisation

Date : 07 – 08 Janvier 2027

- Matin : de 8h30 à 13h00
- Après-midi : de 14h00 à 17h30

Description sommaire du module (thèmes abordés): Fondements de la prise de décision chirurgicale, biais cognitifs et pression temporelle ; décision sous pression (regards du psychiatre et du militaire) ; planification opératoire, scénarios alternatifs et Stop Rule ; résistance inconsciente au changement ; visualisation mentale : bases scientifiques et applications avant, pendant et après l'intervention.

Ateliers : *auto-cartographie décisionnelle ; construction d'une visualisation guidée ; présentation des projets personnels de CNTC.*

Session 3 : Communication, briefing et débriefing, coaching

Date : 11-12 Mars 2027

- Matin : de 8h30 à 13h00
- Après-midi : de 14h00 à 17h30

Description sommaire du module (thèmes abordés): Axiomes de la communication ; communication au bloc opératoire et en situation de surcharge cognitive ; sortie de communication conflictuelle ; regards croisés de l'anesthésiste et du pilote ; briefing et

débriefing (objectifs, structure, check-list, débriefing en réanimation) ; coaching du chirurgien ; vidéo en chirurgie et culture du feedback structuré.

Ateliers : *communication au bloc opératoire ; construction et animation d'un débriefing.*

Session 4 : Leadership chirurgical, dynamique d'équipe et gestion des conflits

Date : 29-30 Avril 2027

- Matin : de 8h30 à 13h00
- Après-midi : de 14h00 à 17h30

Description sommaire du module (thèmes abordés): Leadership et followership ; leadership en situation de crise ; adaptation du leadership aux personnalités (méthode DISC) ; triage, priorisation et commandement en situation de catastrophe (retour d'expérience militaire) ; anatomie et résolution des conflits au bloc opératoire ; bases de la négociation ; gestion des conflits pour un chef de service ; le conflit comme moteur du progrès (regard philosophique).

Ateliers : *adapter son leadership (méthode DISC) ; dissection de conflits vécus.*

Session 5 : Performances durables et transformation des pratiques

Date : 26-27 Mai 2027

- Matin : de 8h30 à 13h00
- Après-midi : de 14h00 à 17h30

Description sommaire du module (thèmes abordés): De novice à expert : construction de la cognition chirurgicale, automatisation, vigilance et risque de sur-confiance ; fatigue et performance durable ; vulnérabilité psychologique, syndrome de l'imposteur et de la seconde victime ; retour sur les complications marquantes ; enseignement des CNTC (outils pédagogiques, évaluation, coaching) ; transformation durable à l'échelle d'une équipe et d'un service ; approche philosophique du soin.

Ateliers : *construction d'une séquence pédagogique CNTC.*

Evaluation finale : J3 — Journée d'évaluation (présence obligatoire sur une demi-journée) : chaque étudiant présente pendant 15 min une synthèse de son carnet de bord « Un an de CNTC » (5 min) puis son projet CNTC conduit sur l'année (10 min).



COORDONNÉES



Mme Vanessa GABORIAUD

Vanessa.gaboriaud@aphp.fr

01 49 28 25 47

Pour tout renseignement concernant les tarifs de cette formation, veuillez consulter les prix sur la fiche du [site de Formation Continue](#).