

**Domaine :** Information et communication

DIPLÔMES NATIONAUX

## MASTER CONSEIL, MANAGEMENT ET ORGANISATIONS, À TEMPS PARTIEL

Le master forme aux métiers du conseil en management, notamment sur les problématiques d'organisation et d'accompagnement des transformations avec une forte dimension sur les enjeux humains.

Le programme traite des fondamentaux de l'analyse des organisations en sciences humaines et sociales, des approches, méthodes et posture du conseil, et des enjeux actuels des transformations des organisations : technologies, IA, responsabilité sociale et environnementale, etc. Enfin, dans une période de profonde transformation du rapport au travail, la formation permet également de développer les compétences douces (*soft skills*) et les capacités de réflexivité.

Le programme aborde donc l'ensemble des éléments permettant d'intervenir dans et sur les organisations en position de conseil en management.

⌚ **Durée de la formation :** 350h

📅 **Dates :** Voir le calendrier

📍 **Lieu :** 77 Rue de Villiers, 92200 Neuilly-sur-Seine

€ **Tarif :** 8600 €

**Modalité :** Présentiel

**CPF :** Éligible

**ECTS :** 120

**Formation :** Diplômante

### COMPÉTENCES VISÉES

- Élargir les connaissances sur la communication par une approche théorique qui valorise l'esprit critique.
- Mobiliser les méthodes, concepts et approches en sciences humaines et sociales et sciences de l'information et de la communication.
- Comprendre les enjeux stratégiques des organisations et du secteur du conseil (technologies et IA, mondialisation, RSE, etc.).
- Analyser une situation et diagnostiquer une organisation (modalités de recueil de données : entretiens, observations, questionnaires ; analyses sociologique, sémiologique, organisationnelle et culturelle ; business plan).
- Concevoir et piloter une mission de conseil, de la proposition commerciale au projet (stratégie de relation client, analyse d'une demande, élaboration d'une proposition commerciale, construction d'un dispositif d'intervention, gestion de projet).
- Développer une posture et des pratiques de conseil (leadership et management, interculturel, techniques de créativité et de facilitation, approches narratives, design thinking, prise de parole, éthique et déontologie).

### RESPONSABLE(S) PÉDAGOGIQUE



Julien Tassel



Sophie Corbillé

**Session**

DU 08/09/2025  
AU 26/06/2026

### CONTACT

✉ lettres-celsa-information-fc@sorbonne-universite.fr

### PUBLIC VISÉ ET PRÉ-REQUIS

La 2ème année du Master est ouverte aux professionnels et professionnelles qui souhaitent s'engager dans une reprise d'études ou une transition professionnelle.

Le rythme de la formation à temps partiel est compatible avec une activité professionnelle.

Pré-requis :

- Avoir 26 ans minimum
- Etre doté de 3 ans d'expérience professionnelle minimum
- être titulaire d'un diplôme Bac + 4 ou équivalent (240 ECTS)

La rencontre entre les deux publics, étudiants et professionnels, constitue une

impulsion propice à une dynamique de groupe harmonieuse, synonyme d'échanges d'expériences et de talents complémentaires.

---

## PROGRAMME

### Semestre 3 :

#### **Enseignements disciplinaires en SIC et SHS**

Diagnostic sociologique des organisations

Dynamiques sociales et sociologie de l'innovation

Approches communicationnelles des organisations

#### **Enseignements de spécialité**

Cycle de vie d'une mission de conseil et posture du consultant

Études de cas

Digital, data, IA et conseil

#### **Enseignements complémentaires**

RSE : organisations et projets de transformations responsables

Projets de changement, instances dirigeantes et IRP

#### **Enseignements d'ouverture**

Communication Studies

Veille professionnelle

Enseignement au choix (LV2, Sport, projet civique ou associatif...)

### Semestre 4 :

#### **Enseignements disciplinaires en SIC et SHS**

Fondamentaux du management et du leadership

Sémiologie et analyse de discours

Genre, diversité, inclusion, non-discrimination

#### **Enseignements de spécialité**

Image et construction relationnelle du conseil (marketing, commerce, clients)

Groupe d'analyse des pratiques professionnelles

Mondialisation et politique internationale du conseil

Techniques de facilitation / Conduite du changement

#### **Enseignements méthodologiques**

Mémoire – Atelier de suivi

#### **Enseignements d'ouverture**

Communication Studies

Tendances et pratiques innovantes du conseil

Enseignement au choix (LV2, Sport, projet civique ou associatif...)

#### **Enseignements facultatifs**

Insertion professionnelle : dispositif CELSA

Formation à la recherche documentaire

Conférences du Magistère

---

## MÉTHODES

Le programme est composé d'enseignements théoriques et professionnels, assurés par des chercheurs en sciences humaines et sociales et en sciences de l'information et de la communication et par des intervenants en activité dans les domaines et types de structure (entreprises, agences, associations, administration, collectivités territoriales) auxquels prépare le parcours.

La nature des enseignements est diversifiée afin d'explorer et de mettre en œuvre différents types de pédagogie et d'apprentissage : cours magistraux, travaux dirigés, études de cas, cas pratiques, audit de communication, etc.

La formation à la recherche par la recherche a également bonne place avec la réalisation d'un mémoire individuel.

## LES + DE LA FORMATION

Diplôme d'État, inscrit au RNCP N°38208  
Public mixte étudiants et professionnels  
Encadrement de haut niveau par des intervenants professionnels et universitaires  
Formation pouvant être prise en charge dans le cadre d'un CPF de transition pro  
Formation reconnue par les professionnels  
Pédagogie interactive et suivi personnalisé  
Réseau Alumni

## POUR CANDIDATER

Pour être candidat en formation continue, il convient :

- d'avoir plus de 26 ans au 1er janvier de l'année de la formation,
- de justifier de 3 années minimum d'expérience professionnelle,
- d'être titulaire du diplôme national de niveau Bac+4 (les diplômes ou titres portant la mention d'une « homologation » ne peuvent donner lieu à une «équivalence de titre»).

### Conditions particulières à la Validation des Acquis Professionnels et Personnels (VAPP)

Les candidats de Formation Continue intéressés par ce cycle mais ne pouvant justifier du diplôme demandé (bac +4) peuvent déposer une demande écrite de validation des acquis pour dispense de titre (à joindre au dossier de candidature).

Ils doivent toutefois impérativement être titulaires d'un diplôme bac +2 minimum et pouvoir justifier d'une expérience professionnelle de 3 ans minimum en rapport avec la formation visée.

**NB : Les candidats répondant aux pré-requis de la formation continue ayant moins de moins de 30 ans désirant suivre la formation en apprentissage ne peuvent s'inscrire via la formation continue.  
Ils doivent suivre la même procédure d'admission que les autres candidats en apprentissage.**

### L'épreuve d'admission pour la formation continue :

L'admission se fait sur dossier et entretien de motivation.

## CALENDRIER

### Durée de la formation : 350h

### Rythme :

Les cours se déroulent en alternance, à partir du début du mois de septembre. Les cours ont lieu de manière intensive pendant 6 semaines au CELSA, de septembre à octobre, puis à raison de 1 jour par semaine.

SESSION	DU 08/09/2025	Présentiel
	AU 26/06/2026	